

## Stellingen

behorende bij het proefschrift

### INNOVATIONS IN CARDIO-THORACIC SURGERY: PREDICTING AND OPTIMISING OUTCOME WITH STATE OF THE HEART TECHNOLOGY

1. Minimaal-invasieve extracorporale circulatie (MiECC) beperkt zich niet tot de hart-long machine alleen, maar is een gezamenlijke inspanning van alle teamleden (*dit proefschrift*)
2. Transit-time flow metingen alleen gaan de hartchirurgie niet verder brengen: het is niet onfeilbaar en geeft niet de benodigde informatie (*dit proefschrift*)
3. In het ziekenhuis mobiliseren is thuis een stap voorwaarts (*dit proefschrift*)
4. Er is geen excuus meer om te oefenen op patiënten: men kan reeds bekwaam zijn in een gesimuleerde omgeving (*dit proefschrift*)
5. Wetenschap, inclusief een academische promotie, moet toegankelijk zijn voor iedereen, ongeacht beperking of abonnement op een tijdschrift
6. Niet alleen onderzoeksprestaties, maar ook onderwijs, de maatschappelijke impact van onderzoek en patiëntenzorg moeten meewegen in de erkenning en waardering van wetenschappers
7. Men moet zeer zorgvuldig omgaan met het gebruik van gemiddelden. Zij zeggen niet zoveel. ("Gemiddeld is er geen honger in de wereld en gemiddeld staat er 23 meter file in Nederland.", Althuisen, 2014)
8. Promoveren is net topsport, je redt het niet met een korte sprint, maar met gedegen techniek, doorzettingsvermogen, tijd, focus en geld
9. Charles Darwins "It is not the strongest of the species that survives, nor the most intelligent. It is the one that is the most adaptable to change" is de lijfspreuk van de Technisch Geneeskundige
10. Een verdediging in coronatijd is zoals de rest van het leven: "Als het niet kan zoals het moet, dan moet het maar zoals het kan" (Familiewijsheid)

**Frank Ruben Halfwerk**

29 oktober 2020