

31 maart 2022: NVDO Nationaal Asset Management Congres, Meetinghouse Dordrecht.

Nico Groen (Traduco, a Mainnovation company en docent NVDO Maintenance Academy) nam in zijn rol als Dagvoorzitter kort de stand van zaken rondom ISO 55000 certificering door. Daarbij valt op dat vier landen (Australië, Japan, Nederland en UK) goed zijn voor maar liefst 62% van de certificeringen.

Tijdens het congres sprak **Ron Wever, Schiphol**, onder meer over het Asset Management Systeem (AMS) van ASM AC. Bagage bestaat uit de volledige bagage installatie en benodigde infrastructuur om de installatie te opereren.

Cluster Bagage, onderdeel van Asset Continuity binnen Asset Management Schiphol, is eind 2019 gestart met het project om haar werkwijze tegen de ISO55000 norm aan te leggen. Na een intensieve audit zijn de inspanningen beloofd met het ISO55001 certificaat.

Ron; "Dit certificaat toont aan dat het Management-systeem van Bagage (gebaseerd op ITIL: Information Technology Infrastructure Library) is ingericht en voldoet aan alle richtlijnen van de ISO55000 norm. Om gecertificeerd te worden diende onze organisatie aan te tonen dat het op een groot aantal onderwerpen in control is en een continue verbetercyclus heeft ingericht".

"Ongeacht de veranderende markt, technologische, economische en maatschappelijke omstandigheden, blijft de ambitie voor de RSG hetzelfde: 'Creating the world's most sustainable and high quality airports'. Een efficiënt en duurzaam Asset Managementsysteem is hiervoor randvoorwaardelijk". Ron hamert tevens op het belang van de keten. Opdrachtgever en -nemer moeten dezelfde taal spreken. We noemen dat een relationeel cont(r)act.

Mooi om te zien hoe Cluster Bagage met Ron verschillende bruggen weet te slaan.

Marinus Tabak, Director Central Asset Management bij RWE is trots op de stappen die de organisatie zet om volledig over te stappen naar biomassa. "Met een aanzienlijke toename worden onvermijdelijk verschillende complexe uitdagingen vaak over het hoofd gezien en moeten ze worden opgelost" zegt hij. En daarbij is goed Asset Management nodig.



Marinus; "Grootste doel van RWE is 0-uitstoot. De veranderingen gaan ontzettend snel. Het houdt inmiddels echt veel meer in dan alleen de eigen uitstoot van RWE. Als we kijken naar Asset Management, is dit wat we overal terug zien. We zijn goed op weg om onze doelen te halen, maar zelfs in het meest optimistische scenario zullen we te maken hebben met een overschot aan CO2".

Moving to net zero emissions and a sustainable energy system



Target to achieve **net zero** by 2040 includes all direct and indirect GHG emissions (Scope 1, 2 and 3)



Fully supportive and aligned with **Paris Climate Agreement**



Proven **track record** of carbon emission reductions with -62% power plant emissions in 2020 vs. 2012

Marinus roept de zaal op om stil te staan bij de enorme opgave die we in 2040 gerealiseerd moeten hebben. "We steken zo'n 5 miljard in een installatie, maar de onzekere factor is toch wel de overheid natuurlijk.

Is waterstof een alternatief? Alle fossiele brandstoffen vervangen door groen? Marinus denkt, net zoals de vraagsteller in de zaal, dat de ontwikkelingen in de thuismarkt heel snel gaan, denk aan de thuisbatterij.

De digitale weg bestaat uit verschillende thema's en Marinus roept aanwezigen op best practices met hem te delen.

Tiedo Tinga zoomt dieper in op systemen en componenten om de link te leggen met Asset Management; dus hoe kan je preventive maintenance gebruiken in het grote plaatje van Asset Management?



De Uitdaging van preventive maintenance is vooral het vinden van het juiste momentum. Dat kan op basis van metingen (sensoren bijvoorbeeld), just-in-time Maintenance. Tiedo; "Risico bepalen en de juiste voorspelling doen zou de beste combinatie zijn"! De voor- en nadelen daarvan zijn terug te vinden in zijn presentatie.

Tiedo vindt het belangrijk dat verschillende kennisdragers regelmatig contact met elkaar hebben om tot het beste resultaat te komen. Kennis en data bij elkaar laten komen! Kwaliteit van de data moet passen bij het ambitieniveau.

Data gedreven aanpak (denk aan machine-learning). Tiedo; "kunnen we op verzamelde data aan zien komen welke lagers kapot gaan? Het feit dat een lager warm is, wil niet zeggen dat die bijna stuk is. Dat hangt allemaal af van de context om de afwijkingen te kunnen bepalen op basis van gedrag". Het voorbeeld van een dieselmotor sprak tot de verbeelding.



Over Asset Management is hij duidelijk. Het levert je beschikbaarheid en betrouwbaarheid op. Optimalisatie van je processen, processen

integreeren met je productieproces kan natuurlijk ook, levensduurverlenging is ook een optie. "Onderhoud kan verbeterd worden als je de goede route kiest".

Toekomst van predictive maintenance? Tiedo; "Electronica is een hulpmiddel. Inzichten die het oplevert kan je inzetten. We zijn inmiddels gestart met het maken van modellen waarmee je inzicht krijgt". Toepasbaarheid in een organisatie? "Het vraagt flexibiliteit van de organisatie, breng de consequenties goed in kaart voordat je überhaupt aan predictive maintenance begint".

Maintenance Battle

Laura van der Linde stelt zich voor als marketing en communicatie coördinator bij Mainnovation waar we vandaag te gast zijn. Via Kahoot logt iedereen in om mee te kunnen doen aan de Battle die we vandaag organiseren On Our Way to EuroMaintenance 2023. Dit interactieve deel van het congres werd tevens begeleid door Mark Haarman, Mainnovation die op de vragen de antwoorden toelichtte.

Ron van Empel (Royal HaskoningDHV) presteerde als beste en daarmee won een toegangsticket voor EuroMaintenance en is daarmee de eerste geregistreerde deelnemer.



Roy Pillen, coördinerend adviseur bij het Rijksvastgoedbedrijf, beantwoordde vandaag de vraag 'Hoe kan Asset Management bijdragen aan de energietransitie bij Rijksvastgoed?' Pillen; "Er is een, zoals ik het noem, donkere kant van de maan. Gebrek aan standaardisatie leidt tot vertraging, Standaardisatie is geen onbeduidende 'uitvoeringskwestie': het gaat om macht". Hij noemt ook de centrale regie en meer gemeenschappelijk gebruik van open databanken. "De burger wil geen bestuursorganen die allemaal zelf het wiel uitvinden".

Wat is 'publiek belang' wat is 'maatschappelijke waarde' (bouwketen, processen en rollen)?;

- SAMP-thema's, voor het Rijksvastgoed / RVB: Portefeuille Strategie 2019-2023
- Niveaus in Rijksvastgoedketen: toevoegen 'politiek-bestuurlijk'
- RVB Ambitieweb en andere methoden (zie overzicht 'Bouwstenen voor Sociaal')
- Rollen en TBV helder beleggen en handhaven volgens uniforme methodiek: NEN 8026

Hoe verder?

- Duidelijke rolafspraken en taakomschrijvingen rond transitievraagstukken
- Gebiedsgericht werken cfm 1 proces afsprakenmethodiek (ISO 55000 / NEN 8026)
- Methodiek tot bepalen keuzes verder uitwerken, iAMPRO is goed platform
- Aandacht voor I-strategie en heldere stuurinformatie

Inhakend op vorige best practices legt Roy uit dat ook het rgb inzet op predictive maintenance. "Heel veel data in onze informatiesystemen zie ik als goud en daar kunnen we veel meer uithalen. Dat gaat verder dan conditiemeting alleen".

Roadmap Asset Management

In de (petro)chemische sector zijn risico's op veiligheidsgebied een belangrijk aandachtspunt. Met een goede implementatie van Asset Management kan een structurele en duurzame bijdrage worden geleverd aan het verbeteren van het bedrijfsresultaat, het verjongen van de asset base en het verbeteren van de veiligheid ofwel de integriteit van de assets.

Veroudering van installaties is geen kwestie van leeftijd, maar van de conditie van de installaties. Die conditie is te beïnvloeden. Restlevensduur is belangrijker dan de leeftijd. Asset Management richt zich op het bewaken van de levensduur van het installatiepark en het tijdig opstarten van investeringsprojecten om de veiligheid te kunnen garanderen en de concurrentiekracht te behouden én te versterken.

Mark Haarman, Mainnovation, is mede onderzoeker/schrijver van de Roadmap Asset Management. Mark; "Wij hebben een studie uitgevoerd naar de staat van assets in de Nederlandse (petro)chemische industrie". Dit onderzoek werd uitgevoerd in opdracht van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. 46% van de asset base Chemie NL nadert einde levensduur binnen 10 jaar.

10 inzichten uit de praktijk

- Geen bedrijf is hetzelfde
- Asset Management vraagt integrale benadering
- Koppel AM organisatorisch los van onderhoud en projecten
- Goede assetdata versnelt de implementatie van AM
- EAM-systemen zijn nog geen Enterprise Asset Mgt-systemen
- Technologische ontwikkelingen gaan ons helpen
- ISO55000 kwaliteitsnorm voor Asset Management
- Het belang van de goede business case
- Asset Management hoort in de boardroom
- Leiderschap is cruciaal



De Roadmap Asset Management beschrijft welke processen moeten worden ingericht als een bedrijf aan de slag wil gaan met Asset Management. Hoe deze processen ingericht moeten worden is afhankelijk van het volwassenheidsniveau van de organisatie. In het rapport worden vier niveaus gedefinieerd. Door in de [Checklist Asset Management](#) (onderdeel van het rapport en via deze link te downloaden als online tool) per proces aan te geven welke criteria van toepassing zijn, wordt duidelijk wat het huidige volwassenheidsniveau is:

1. Beheerste onderhoudsorganisatie
2. Basis AM-organisatie
3. Professionele AM-organisatie
4. Best practice AM-organisatie

En dan ga je je ambitieniveau bepalen. Mark; "Voor alle processen hebben we in kaart gebracht wat je nou precies kunt doen om van 1 naar 2, van 2 naar 3 enzovoorts te komen. Maar, borg nieuwe werkwijze en blijf bijsturen".

Download de Roadmap [HIER](#)